


	بازنگری اسناد نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم افزار نماتن	
	کارگروه بازنگری	
شماره جلسه: ۹	محل برگزاری: سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران	تاریخ برگزاری: ۱۴۰۲/۰۶/۰۱
حاضرین: آقایان آیت‌اللهی، آذرکار، امامی، ذوالفقاریان، قائدی، کرمی و خانم مقدم		
غائبین: آقای اورعی		تنظیم کننده: ثمین مقدم

دستور جلسه:



- ۱- گزارش پیشرفت پروژه
- ۲- بررسی نظرات پیرامون سند فرآیند برون سپاری

شرح مذاکرات و مصوبات:

۱. در ابتدای جلسه، موارد قابل پیگیری جلسات قبل مورد بررسی قرار گرفت. موردی که هنوز انجام نشده، ایجاد کانال تلگرامی فرعی بود. بنا گردید تا اعضای حاضر در جلسه، نظرات خود را پیرامون این مسئله بیان کنند که بدین شرح بود: آقای امامی بیان کردند که کانال تلگرامی ایجاد شده و سندهای در حال تدوین و نهایی و همچنین صورتجلسات در آن کانال در دسترس قرار بگیرد. هم چنین گروهی نیز ایجاد شده که افرادی که تمایل به اظهار نظر دارند در آن گروه بتوانند نظرات خود را بیان کنند. هم چنین ایشان اضافه کردند تا پس از ایجاد کانال، فراخوان به صورت عمومی داده شده تا همه در جریان قرار بگیرند. آقای آذرکار در پاسخ آقای امامی فرمودند که اگر بنا باشد تا همه سندها قابل دیدن باشند، می‌توان از پرتال سازمان استفاده کرد و کانال مجزایی ایجاد نگردد. آقای امامی اما بیان کردند که تلگرام و واتساپ به صورت مداوم چک می‌گردد اما سایت هرروز دیده نمی‌شود. آقای کرمی نیز با نظر آقای امامی موافق بودند. در ادامه آقای قائدی بیان کردند که باید بحث مدیریت ذی‌نفعان، ارتباطات و مستندات همزمان کنترل و رعایت گردند بدین معنا که همگی مستندات به ذی‌نفعان مرتبط اطلاع‌رسانی شود. در نهایت آقای آیت‌اللهی جمع بندی مطالب را اینگونه فرمودند که یک کانال برای قرار دادن مستندات نیمه‌نهایی و نهایی و یک گروه برای نظرات افراد ایجاد گردد. هم چنین لینک مرتبط داخل پرتال سازمان قرار داده شود. مقرر گردید تا لینک کانال به فراخوان اضافه شده و پس از ایجاد کانال، فراخوان منتشر گردد. بنا شد تا آقای آذرکار پیگیری را انجام دهند.
۲. در ادامه آقای امامی یکی از اصلی‌ترین دغدغه‌ها را، عدم وجود فهرست عنوان کردند و پیشنهاد دادند که ایجاد فهرست و آپدیت آن توسط دبیرخانه انجام شود. دغدغه‌ی دیگر را ورژنینگ سندها عنوان کردند که مقرر گردید نظم و ترتیب ورژن هر سند، توسط آقای کرمی انجام گیرد.
۳. آقای قائدی بیان کردند که در سایت لیست ذی‌نفعان و لیست وظایف و نکات پروژه نیز لازم است تا اضافه گردد. آقای آیت‌اللهی ضمن تایید حرف آقای قائدی، بیان کردند که این امر در چهارچوب پروژه نبوده و هم چنین توان اجرایی آن ممکن است وجود نداشته باشد. آقای امامی پیشنهاد دادند تا مواردی که آقای قائدی فرمودند، داخل سایت موازی ای که وجود دارد، انجام گیرد. در نهایت بنا شد تا از کمک‌های آقای قائدی برای مدیریت مستندات کمک گرفته شود.
۴. آقای امامی پیشنهاد دادند تا چهارشنبه اول هر ماه، یک مصاحبه مرتبط با پروژه انجام گیرد.
۵. در بخش بعدی جلسه، گزارش پیشرفت پروژه توسط آقای کرمی ارائه شد. در این ارائه، ایشان خاطرنشان کردند که طبق برنامه، باید ۵۴ درصد پیشرفت در پروژه اتفاق می‌افتاد اما پیشرفت واقعی پروژه، ۴۴ درصد است که از نظر زمانی برابر دو هفته می‌باشد.
۶. در ادامه، آقای قائدی فرمودند که طبق صحبت‌های قبلی، بنا بود تا به برخی موارد اشاره کلی گردد اما لحاظ نشده است. هم چنین آقای امامی نیز بیان کردند که نماتن برای کمک به شرکت‌ها در حال تدوین است و اگر بنا باشد تا کاری ناقص

	بازنگری اسناد نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم افزار نماتن	
	کارگروه بازنگری	
شماره جلسه: ۹	محل برگزاری: سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران	تاریخ برگزاری: ۱۴۰۲/۰۶/۰۱
حاضرین: آقایان آیت‌اللهی، آذرکار، امامی، ذوالفقاریان، قائدی، کرمی و خانم مقدم		
غائبین: آقای اورعی		تنظیم کننده: ثمین مقدم

- انجام شود، انجام ندادن آن به صورت کلی به صلاح است و هیچ جمع بندی مناسبی روی نظرات اعضای کارگروه انجام نشده است. آقای کرمی در پاسخ فرمودند که می‌توان الحاقیه داشت یا اسکوپ پروژه را تغییر داد اما با توجه به نزدیک بودن انتخابات و تغییر هیئت مدیره و شورای مرکزی، اگر جمع بندی اولیه انجام نگیرد، با تغییر مدیریت عملاً کار به اتمام نمی‌رسد. ایشان نظرشان این بود که کار مطابق شرایط فعلی ادامه یابد. در نهایت آقای آیت‌اللهی فرمودند که اعضای حاضر در این کارگروه، به دلیل صلاحیت فنی در این جلسات حضور دارند و لازم است تا به افرادی که شرح خدمات و اسکوپ پروژه را تعیین کردند، احترام گذاشته شود. مقرر گردید تا هر آن چه به نظر هر کسی مورد و اشکالی دارد، مشخص شده و پس از بررسی اینکه داخل یا خارج اسکوپ پروژه قرار دارد، در مورد آن تصمیم‌گیری شود.
۷. در ادامه، آقای کرمی در ارتباط با کلیات برونسپاری، فرمودند که طبق نظرات قبلی آقای قائدی که فرموده بودند که نیاز به اشاره کردن به مقدمات و موخرات نیز وجود دارد، با اینکه در اسکوپ پروژه نبود، چند اسلاید اضافه شده و به این مباحث نیز اشاره شد. همچنین خاطر نشان کردند که در اسلاید ۵۱ در مورد قراردادهای، مواردی که از نظرشان خارج محدوده بوده، اشاره شده که می‌توانند بیان کنند داخل محدوده پروژه می‌باشد. آقای آیت‌اللهی ضمن تایید حرف ایشان، از آقای قائدی پرسیدند که با توجه به اشاره مجددشان به این مورد، حد کفایت را کجا می‌دانند.
۸. آقای قائدی فرمودند با فرض مورد تایید بودن سند برونسپاری، یک الگوی مشخص برای آن وجود دارد یا خیر. همچنین آقای امامی در ادامه فرمودند که یک راه مناسب، مشخص کردن یک مسیر واحد و ادامه دادن طبق آن الگو می‌باشد. اما آقای ذوالفقاریان در جواب فرمودند که از ابتدا بنا شد تا مورد ثابتی لحاظ نکنیم تا با تغییر موارد در طول زمان، استفاده از نماتن با مشکل روبرو نشود. در نماتن نباید اشاره‌ای به اصل و الگو شود و تنها چهارچوب باید مشخص شود. در نهایت آقای آیت‌اللهی فرمودند تا هدف نهایی، این است که مجری و کارفرما، زبان مشترک ایرانیزه پیدا کرده و هدایت شوند.
۹. در بخش بعدی جلسه، مقرر گردید تا نظرات آقای قائدی پیرامون کلیات برونسپاری، توسط خودشان به طور خلاصه در جلسه بیان شود. آقای قائدی موارد را به صورت کلی زیر خاطر نشان کردند:
- برونسپاری یک موضوع حاکمیتی بوده و باید پررنگ‌تر به آن اشاره شود.
 - نیاز به کلیات کل پروژه داریم.
 - در این مباحث، صرفاً محصول و خدمت نداریم و با توجه به اینکه گاهی راهکار نیز داریم، لازم است تا به آن نیز اشاره شود.
 - کلمات شناسایی نیاز، امکان‌سنجی و تخمین نیز به سند اضافه گردد.
 - یکی از اسناد کلیدی، business case است که مناسب است تا به آن نیز اشاره گردد.
 - به مالکیت معنوی نیز باید اشاره شود.
 - قرارداد توسعه و تامین نیرو نیز به عنوان نوع دیگری از قراردادها اضافه شود.
 - به خدمات مشاوره و آموزش اشاره شود.
 - بحث SLM/SLA باید لحاظ شود.
۱۰. در نهایت مقرر گردید تا تمام اعضای کارگروه، نظرات خود را پیرامون کلیات برونسپاری و سایر اسناد ارسالی توسط آقای کرمی، بیان کرده تا جمع‌بندی نهایی انجام گیرد.

	بازنگری اسناد نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم افزار	
	نماتن	
	کارگروه بازنگری	
شماره جلسه: ۹	محل برگزاری: سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران	تاریخ برگزاری: ۱۴۰۲/۰۶/۰۱
حاضرین: آقایان آیت‌اللهی، آذرکار، امامی، ذوالفقاریان، قائدی، کرمی و خانم مقدم		
غائبین: آقای اورعی		تنظیم کننده: ثمین مقدم

۱۱. آقای کرمی پیشنهاد دادند برای محدود نبودن زمان جلسه، در صورت امکان جلسات به عصرها منتقل شود که مورد تایید قرار گرفت.

موارد قابل پیگیری:

ردیف	شرح	مهلت	مسئول انجام
۱	ایجاد کانال و گروه تلگرامی	در اسرع وقت	
۲	اضافه کردن لینک کانال به فراخوان و انتشار فراخوان	در اسرع وقت	آقای آذرکار
۳	تنظیم ورژن‌های اسناد	-	آقای کرمی
۴	اظهار نظر پیرامون کلیات برونسپاری و اسناد ارسالی	۱۴۰۲/۰۶/۰۷	اعضای کارگروه
زمان جلسه آینده ۱۴۰۲/۰۶/۰۸ ساعت ۱۷			

تأییدیه:

ردیف	نام و نام خانوادگی	امضاء	ردیف	نام و نام خانوادگی	امضاء
۱	کاظم آیت‌اللهی		۴	اسماعیل قائدی	
۲	سیدعلی آذرکار		۵	سعید امامی	
۳	مهرداد ذوالفقاریان		۶	رضا کرمی	